

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: St. Architectuur Instituut Rotterdam (AIR)
Waalhaven Oostzijde 1
3087 BM Rotterdam

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Architectuur Instituut Rotterdam (AIR) te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Architectuur Instituut Rotterdam (AIR) per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C-1 Kleine-organisaties-zonder-winststreven en de Subsidieverordening Rotterdam 2014.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen, het SVR-2014-subsidieprotocol zoals voorgeschreven door de gemeente Rotterdam. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Architectuur Instituut Rotterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).




Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- directieverslag;
- de overige gegevens;

Datum: 21.03.2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:

**1 uit 3**

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Rjk-C1 alsmede de Subsidieverordening Rotterdam 2014.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-C1, de Subsidieverordening Rotterdam 2014. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en het SVR2014-subsidieprotocol genoemd in artikel 14 van de Subsidieverordening Rotterdam 2014, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

2 uit 3

Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:

Lid NBA/RB
btw-id NL001372823B41

Bank: NL87 TRIO 0197 9068 93 t.n.v. JCPaccountant+
KvK Amsterdam: 61039039 Beconnr: 645424

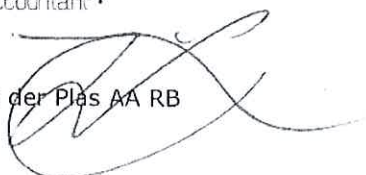
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

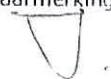
Haarlem, 21 maart 2023

JCP accountant+

Johan van der Plas AA RB



Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings
doeleinden:



3 uit 3

Bank: NL87 TRIO 0197 9068 93 t.n.v. JCPaccountant+
KvK Amsterdam: 61039039 Beconnr: 645424


Lid NBA/RB
btw-id NL001372823B41



~~A~~ CW CS ~~E~~

BALANS PER 31 DECEMBER 2022*Na verwerking resultaatbestemming*

ACTIVA		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
Materiele vaste activa					
Kantoorinventaris	(1)		24.604		24.730
Vorderingen					
Debiteuren	(2)	47.063		39.860	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(3)	22.273		4.598	
Overige vorderingen en overlopende activa	(4)	<u>53.228</u>		<u>14.307</u>	
			122.564		58.765
Liquide middelen	(5)		<u>366.145</u>		<u>277.619</u>
Totaal			<u><u>513.313</u></u>		<u><u>361.114</u></u>
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Algemene reserve	(6)	63.222		75.460	
Bestemmingsreserves	(7)	<u>30.000</u>		<u>30.000</u>	
			93.222		105.460
Kortlopende schulden					
Crediteuren		54.116		38.232	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(8)	742		8.891	
Overige schulden en overlopende passiva	(9)	<u>365.234</u>		<u>208.531</u>	
			420.092		255.654
Totaal			<u><u>513.313</u></u>		<u><u>361.114</u></u>

Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden: 

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

BATEN		Resultaat 2022	Begroting 2022	Resultaat 2021
		€	€	€
Subsidies				
Gemeente Rotterdam	(10)	503.300	492.300	492.300
Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	(11)	276.878	170.000	166.179
		780.178	662.300	658.479
Overige baten				
Sponsoring/opdrachten	(12)	437.850	502.000	422.142
Overige opbrengsten	(13)	38.651	12.000	-
		476.501	514.000	422.142
Totale baten		<u>1.256.679</u>	<u>1.176.300</u>	<u>1.080.621</u>
LASTEN				
Projectkosten				
Projectkosten	(14)	786.694	724.750	654.802
Algemene kosten				
Personeelskosten	(15)	383.582	391.489	332.283
Huisvestingskosten	(16)	24.365	25.700	27.478
Kantoorkosten	(17)	64.023	58.375	58.140
Afschrijvingskosten		9.512	6.500	6.597
		481.481	482.064	424.498
Totale lasten		<u>1.268.175</u>	<u>1.206.814</u>	<u>1.079.299</u>
Bedrijfsresultaat		-11.497	-30.514	1.322
Financieel resultaat		-741	-	-291
Exploitatieresultaat		<u>-12.238</u>	<u>-30.514</u>	<u>1.031</u>
Mutaties bestemmingsreserves		-	-	217
Nettoresultaat na mutaties bestemmingsreserves		<u>-12.238</u>	<u>-30.514</u>	<u>1.248</u>

Datum: 21-03-2023
 Paraaf voor waarmerkings-
 doeleinden:




KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is vastgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-11.497	
Aanpassingen voor:		
afschrijvingen	9.512	
mutatie vorderingen	-63.799	
mutatie schulden	164.437	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		98.654
Rentelasten	-741	
		-741
		97.912
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vast activa	-9.386	
		-9.386
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Leningen	-	
		-
		88.526
Samenstelling geldmiddelen		
Mutatie liquide middelen		88.526
		88.526



Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden: 

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Stichting Architectuur Instituut Rotterdam (geregistreerd onder KvK-nummer 24242257) is gevestigd aan de Waalhaven O.z. 1, 3087 BM te Rotterdam.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- het vormen van een breed cultureel podium
- het stimuleren van goed opdrachtgeverschap
- het verbreden van de aandacht voor nieuwe opgaven voor het stadsbestuur en anderen; en
- het coördineren op lokaal niveau van activiteiten

op het gebied van architectuur, zomede andere activiteiten op het gebied van stedenbouw, landschapsarchitectuur en vormgeving in Rotterdam en regio en voorts hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn.

Algemene grondbeginselen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van Richtlijn Rjk C-1. Deze richtlijn beschrijft de jaarverslaggeving van kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondbeginselen voor waardering van activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen historische uitgaafprijzen c.q. nominale waarde.

Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische aanschafprijzen verminderd met op basis van de economische levensduur berekende afschrijvingen.


De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Grondbeginselen voor resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen geleverde diensten en de kosten en andere lasten van het jaar, opgenomen tegen de werkelijke bestede bedragen. Subsidies worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen plaatsvinden. Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze gerealiseerd worden en verliezen worden verwerkt wanneer deze zich voordoen of bekend worden.

Overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarderings-
doeleinden: 



Indien de begrote kosten de daadwerkelijke lasten in de exploitatie te boven gaan wordt de niet bestede subsidie als vooruitontvangen bate opgenomen ten laste van de subsidie welke strekt ter dekking van toekomstige exploitatielasten.

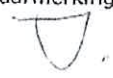
De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op basis van de economische levensduur van de geïnvesteerde vaste activa. Afschrijvingen vinden plaats op lineaire basis.

Personeelsbezetting

Bij de stichting waren gedurende het boekjaar 15 (2021: 12) personen in dienst met een gemiddelde bezetting van 8,65 (2021: 6,6) FTE's.


Datum: 20-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

1. Materiële vaste activa	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	24.730	14.693
Aanschaffingen	9.386	16.633
Afschrijvingen	<u>-9.512</u>	<u>-6.597</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>24.604</u>	<u>24.730</u>
Cumulatieve aanschafwaarden	106.892	97.506
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-82.287</u>	<u>-72.775</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>24.604</u>	<u>24.730</u>
De afschrijving bedraagt 20% op jaarbasis		
2. Debiteuren	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Debiteuren	<u>47.063</u>	<u>39.860</u>
Een voorziening wordt niet noodzakelijk geacht.		
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>22.273</u>	<u>4.598</u>
	<u>22.273</u>	<u>4.598</u>
4. Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	30.547	14.207
Nog te factureren omzet	19.950	-
Nog te ontvangen bedragen	2.632	-
Overige vorderingen	<u>100</u>	<u>100</u>
	<u>53.228</u>	<u>14.307</u>
5. Liquide middelen		
Kas	275	275
Bankiers, rekening-courant	308.339	169.801
Bankiers, spaarrekeningen	<u>57.530</u>	<u>107.541</u>
	<u>366.143</u>	<u>277.617</u>

Datum: 21-03-2023
 Paraaf voor waarmerkings-
 doeleinden: 



PASSIVA


6. Algemene reserve	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Saldo per 1 januari	75.460	74.212
Resultaat boekjaar	-12.238	1.248
Saldo per 31 december	<u>63.222</u>	<u>75.460</u>

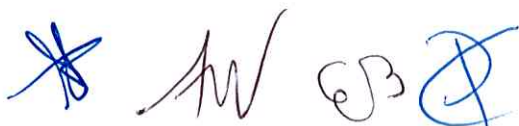
7. Bestemmingsreserves

Ter dekking van toekomstige uitgaven voor de ontwikkeling en uitvoering van specifieke projecten en de vervanging van bedrijfsuitrusting zijn bestemmingsreserves gevormd. Het verloop van deze reserves is als volgt:

	Stand per 01-jan-22	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31-dec-22
Uitblijvende fondsen	30.000	-	-	30.000
	<u>30.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30.000</u>

In de reserve uitblijvende fondsen is een bedrag opgenomen voor het uitblijven van fondsen en financieel partnerschap. Voor 2023 reserveert AIR 30k om het aantrekken van fondsen en programmapartners op te vangen voor de grotere programma's van AIR zoals het Stadmakerscongres en de Rotterdam Architectuur Maand.

Datum: 11-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden: 




8. Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Pensioenpremies	742	1.016
Loonheffing	<u>-</u>	<u>7.875</u>
	<u>742</u>	<u>8.891</u>

9. Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen personeelslasten	17.276	11.667
Accountants- en administratiekosten	7.750	5.350
Overheveling SCI-bijdrage naar volgend jaar	-	57.430
Corona ondersteuning RAOCCC/5	56.200	-
Overheveling VDLK-bijdrage naar volgend jaar	29.842	35.985
Te betalen projectkosten	28.280	32.275
Vooruit ontvangen bedragen	210.174	48.017
Nog te betalen kosten	<u>15.713</u>	<u>17.807</u>
	<u>365.234</u>	<u>208.531</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Stichting Architectuur Instituut Rotterdam is een financiële verplichting van circa € 21.984,- op jaarbasis (exclusief indexatie) aangegaan terzake van de huur van de huisvesting. Het huurcontract liep origineel tot en met 31 oktober 2018 en is daarna stilzwijgend verlengd voor onbepaalde tijd. De overeenkomst is maandelijks opzegbaar, er geldt een opzegtermijn van twee maanden.

Datum: 21-03-2023
 Paraaf voor waarmerkings-
 doeleinden: 



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Resultaat 2021
	€	€	€
10. Subsidies Gemeente Rotterdam			
Budgetsubsidie	503.300	492.300	492.300
11. Stimuleringsfonds Creatieve Industrie			
Stadmakerscongres	155.739	93.500	31.440
Werkplaats	-	-	62.000
Rotterdam Architectuur Maand	76.500	76.500	81.369
Rotterdam Architectuur Maand - indexatie	13.839	-	-
Covid-ondersteuning 2020-2021-2022	30.800	-	48.800
Overheveling naar volgend jaar tbv Stadsmakercongres	-	-	-57.430
	<u>276.878</u>	<u>170.000</u>	<u>166.179</u>
12. Sponsoring/opdrachten			
Opdrachtgevers / bijdrage publieke middelen	366.756	335.000	-
Private partners en sponsors	47.644	82.000	-
Overige fondsen	23.450	85.000	-
	<u>437.850</u>	<u>502.000</u>	<u>422.142</u>
13. Overige opbrengsten			
Publicaties en honoraria	38.651	12.000	-
	<u>38.651</u>	<u>12.000</u>	<u>-</u>

LASTEN

14. Projectkosten

Projecten

Rotterdam Architectuur Maand	309.821	327.500	402.644
Doorbelaste personeelskosten St AIR	-34.537	-	-
Rotterdam Architectuur Prijs	77.051	55.000	51.565
Over de stad gesproken	24.745	46.200	21.521
Europan 15	27.894	25.000	29.493
Stadsmakerscongres	289.011	193.250	40.720
Doorbelaste personeelskosten St AIR	-24.155	-	-
Werkplaats	-	-	62.308
Wonen / Platform	32.663	33.800	29.515
Cultuuronderwijs	-	-	1.500
Collectie	25.510	44.000	15.536
Doorbelaste personeelskosten St AIR	58.692	-	-
	<u>786.694</u>	<u>724.750</u>	<u>654.802</u>

Toelichting op projectkosten

Een uitgebreide toelichting op projectkosten is opgenomen in het directieverslag.

Datum: 21.03.2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:

15. PersoneelskostenSalarissen
Sociale lasten en pensioen
Overige personeelskosten

Resultaat 2022	Begroting 2022	Resultaat 2021
€	€	€
324.019	285.971	272.030
84.367	76.018	48.910
33.887	29.500	11.334
442.274	391.489	332.283
-58.692	-	-
<u>383.582</u>	<u>391.489</u>	<u>332.283</u>

Doorbelaste personeelskosten

Toelichting op personeelskosten

De gerealiseerde loonkosten zijn hoger dan begroot: oorzaak is het aantrekken van personeel in loondienst ipv het werken met freelance medewerkers; zie ook het directieverslag voor nadere toelichting

16. HuisvestingskostenHuur en servicekosten
Schoonmaak
Overige huisvestingskosten

20.705	21.000	20.178
2.302	2.100	2.207
1.358	2.600	5.092
<u>24.365</u>	<u>25.700</u>	<u>27.478</u>

17. KantoorkostenTelefoon en porti
Kantoorbenodigdheden
Verzekeringspremies
Representatie
Abonnementen
Inschakeling derden
Accountants-, advies- en administratiekosten
Automatiseringskosten
Communicatiekosten
Overige algemene kosten

321	500	327
894	1.650	1.158
3.374	4.000	2.414
339	250	70
3.471	2.500	6.089
14.786	7.500	12.819
19.844	19.450	20.147
7.539	5.000	5.651
10.851	13.275	4.483
2.605	4.250	4.982
<u>64.023</u>	<u>58.375</u>	<u>58.140</u>


Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:

ONDERTEKENING EN VASTSTELLING

Rotterdam, 21 maart 2023

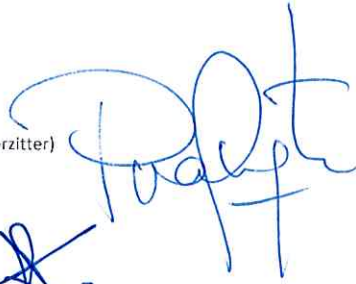
Directie / Bestuur

B. Luns

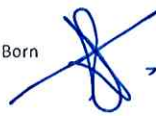


Raad van Toezicht

P. van der Gugten (voorzitter)



H.G.J. van den Born



E.D. van Engel



A.F.E. van Veenstra



U.J. Santos Bakker

Urias was online aanwezig

Datum: 21-03-2023
Paraaf voor waarmerkings-
doeleinden:



